



## Einladung

### Forum „Kita-Entwicklung braucht Vernetzung“

17. September 2019, 10.00 bis 16.45 Uhr

Robert Bosch Stiftung, Repräsentanz Berlin  
Französische Str. 32, 10117 Berlin

Die Entwicklungen im System der Kindertageseinrichtungen sind in den letzten Jahren von einer hohen Dynamik geprägt: Zum einen muss nach wie vor ein massiver Ausbau organisiert und umgesetzt werden. Trotz Rekordzahlen in der Ausbildung neuer Fachkräfte, fehlt es dafür aber bundesweit an Personal. Zum anderen sind die Anforderungen an die Qualität in der frühkindlichen Bildung gestiegen und Fachkräfte werden mit gestiegenen pädagogischen Ansprüchen konfrontiert. Die Herausforderungen sind größer denn je. Kitas und ihre Träger stehen daher unter Veränderungsdruck. Sie müssen sich weiterentwickeln, damit sie zukunftsfähig sind und bleiben. Das Verständnis von Kita als lernende Organisation, die eine systematische Organisations- und Personalentwicklung betreibt, gewinnt deshalb an Bedeutung.

Impulse für eigene Entwicklungskontexte sowie Raum für Diskussion, Erfahrungsaustausch und Vernetzung zum Thema Organisationsentwicklung in Kitas bietet das Forum „Kita-Entwicklung braucht Vernetzung“, zu dem wir Sie herzlich einladen. Die Veranstaltung findet als Abschluss eines gemeinsamen Projekts der Universitäten Heidelberg und Hildesheim sowie der Robert Bosch Stiftung statt, bei dem das Handbuch „Organisationsentwicklung in Kitas – Beispiele gelungener Praxis“ entstanden ist.

Freuen Sie sich auf:

- einen Impulsvortrag zu Idee und Umsetzung eines kompetenten Systems in der Frühkindlichen Bildung,

**Kontakt:**

Stiftung Universität Hildesheim, Universitätsplatz 1, 31141 Hildesheim  
Cindy Mieth, Tel: 05121 883-92300, E-Mail: [cindy.mieth@uni-hildesheim.de](mailto:cindy.mieth@uni-hildesheim.de)



- Lernerfahrungen und Erkenntnisse aus gelungenen Praxis-Beispielen zum Thema Kita-Entwicklung,
- die Arbeit an einem konkreten Fall aus der Praxis,
- eine Diskussionsrunde rund um die Frage, wie Kita-Entwicklung gelingen kann.

Bringen Sie sich ein mit Ihren Ideen, tauschen Sie Wissen und Erfahrungen aus und erweitern Sie Ihr Netzwerk! Das Forum richtet sich an Leitungsteams und an Personen, die Entwicklungsprozesse in Kitas anstoßen oder begleiten.

**Bitte melden Sie sich unter folgendem Link an:**

**<https://registration.bosch-stiftung.de/forum2019> (Passwort: forum2019).**

Anmeldeschluss ist der 30. August 2019. Die Teilnahme an der Veranstaltung ist kostenfrei.

Mit freundlichen Grüßen

Projektteam

Handbuch „Organisationsentwicklung in Kitas – Beispiele gelungener Praxis“

Über das Projekt:

*Mit dem Handbuch „Organisationsentwicklung in Kitas – Beispiele gelungener Praxis“, das in gemeinsamer Arbeit der Universitäten Heidelberg und Hildesheim mit der Robert Bosch Stiftung entstanden ist, liegen erstmals Beispiele von gelungenen Organisationsentwicklungsprozessen aus der Praxis vor. Anhand vier zentraler Arbeitsfelder – Partizipation, Leitung, Personal und Wachstum – liefert das Handbuch Materialien und Fallbeispiele, die in Fortbildungen, Teamsitzungen oder anderen Entwicklungskontexten benutzt werden können und Impulse zur eigenen Weiterentwicklung bieten. Das Buch ist im Universitätsverlag Hildesheim erschienen und steht kostenlos zur Verfügung. Es richtet sich an Personen, die Organisationsentwicklungsprozesse in Kitas anstoßen und begleiten.*

**Link zur kostenlosen Online-Version des Handbuchs:**

**<https://www.uni-hildesheim.de/bibliothek/forschen-publizieren/universitaetsverlag/verlagsprogramm/organisationsentwicklung-in-kitas-beispiele-gelungener-praxis/>**

**Kontakt:**

Stiftung Universität Hildesheim, Universitätsplatz 1, 31141 Hildesheim  
Cindy Mieth, Tel: 05121 883-92300, E-Mail: [cindy.mieth@uni-hildesheim.de](mailto:cindy.mieth@uni-hildesheim.de)



## Programm

- 10.00 Uhr **Ankommen, Registrierung**
- 10.30 Uhr **Begrüßung**  
*Annette Passon, Robert Bosch Stiftung*  
*Prof. Dr. Monika Buhl, Universität Heidelberg*  
*Prof. Dr. Carola Iller, Universität Hildesheim*
- 10:45 Uhr **Kita als lernende Organisation –  
Von der Organisationsentwicklung zum kompetenten System**  
*Prof. Dr. Ralf Haderlein, Hochschule Koblenz*
- 11.45 Uhr **Organisationsentwicklung in Kitas – Beispiele gelungener Praxis: Was wir an Wissen und Erkenntnissen über Kita-Entwicklung gewonnen haben!**  
*Prof. Dr. Monika Buhl, Universität Heidelberg*  
*Prof. Dr. Carola Iller, Universität Hildesheim*
- 12.15 Uhr **MITTAGSPAUSE**
- 13.15 Uhr **Workshops**  
In den Workshops wird an einem konkreten Fall gearbeitet, der von den Teilnehmenden aus verschiedenen Perspektiven (Visionär, Realist, Kritiker) betrachtet und diskutiert wird.
- Partizipation – Auf dem Weg zu mehr Kinderbeteiligung:  
Wenn Kinder mitentscheiden, geht es drunter und drüber. Stimmt das?**  
*Fallgeberin: Leiterin einer Kita in öffentlicher Trägerschaft*  
*Moderation: Claudia Kiesler, Geschäftsführerin, Zaubersterne gGmbH*
- Das Zusammenspiel von Personal, Eltern und Träger und der Einfluss auf die Wahrnehmung in der Öffentlichkeit:  
Die Gerüchteküche brodelt: Wie gelingt es uns, dass die Suppe nicht überkocht?**  
*Fallgeberin: Vertreterin eines öffentlichen Trägers mit mehreren Kitas regional*  
*Moderation: Klaus Heddergott, Organisationsberater und Coach*

### **Kontakt:**

Stiftung Universität Hildesheim, Universitätsplatz 1, 31141 Hildesheim  
Cindy Mieth, Tel: 05121 883-92300, E-Mail: [cindy.mieth@uni-hildesheim.de](mailto:cindy.mieth@uni-hildesheim.de)



**Leitungswechsel und Qualitätssicherung:**

**Neue Besen kehren gut! Aber was ist, wenn der alte Besen prima gekehrt hat und es wenig zu fegen gibt?**

*Fallgeberin: Vertreterin eines privaten Trägers mit mehreren Kitas bundesweit*

*Moderation: Astrid Klink, Pädagogin und Coach*

**Partizipation – Vom Umgang mit Unwägbarkeiten, Irritationen, Zweifeln oder Widerständen:**

**Trau dich! Mach den Mund auf! Alles ist besser als zu schweigen.**

*Fallgeberin: Leiterin einer Kita in öffentlicher Trägerschaft*

*Moderation: Prof. Dr. Monika Buhl, Universität Heidelberg*

**Entwicklung zum Eltern-Kind-Zentrum:**

**„Wir knüpfen aufeinander zu, wir knüpfen aneinander an!“ – Wer hält die Fäden in der Hand?**

*Fallgeberin: Leiterin einer Kita in öffentlicher Trägerschaft*

*Moderation: Prof. Dr. Carola Iller, Universität Hildesheim*

15:15 Uhr **KAFFEEPAUSE**

15:30 Uhr **Podiumsdiskussion: „Wie kann Kita-Entwicklung gelingen?“**

*Moderation: Inge Michels, Fachjournalismus und Moderation*

*Teilnehmende:*

*Prof. Dr. Ralf Haderlein, Hochschule Koblenz*

*Fallgeberinnen bzw. Moderation der Workshops*

16.30 Uhr **Verabschiedung**

**Moderation:**

*Inge Michels, Fachjournalismus und Moderation ([www.bildung-moderieren.de](http://www.bildung-moderieren.de))*

**Graphic Recording:**

*Julian Raul Kücklich ([playability.de](http://playability.de))*

**Kontakt:**

*Stiftung Universität Hildesheim, Universitätsplatz 1, 31141 Hildesheim*

*Cindy Mieth, Tel: 05121 883-92300, E-Mail: [cindy.mieth@uni-hildesheim.de](mailto:cindy.mieth@uni-hildesheim.de)*